

## PROPOSTA DE CONSULTORIA

### Aos cuidados da Fundação de Apoio à Pesquisa e à Extensão – FAPEX

<b>Código</b>	230129
<b>Contrato/Convênio nº</b>	52/2023
<b>Coordenador</b>	Leopoldo Melo Barreto
<b>Endereço de execução Base:</b>	UFRB/CCAAB/Engenharia de Pesca

<b>Nome da Proponente</b>	Aruanã LTDA
<b>CNPJ</b>	23.859.917/0001-41
<b>Responsável</b>	Felipe Weber Mendonça Santos

<b>Objeto:</b>	<p>Contratação de Serviço Técnico de profissional especializado para a realização estudo para Classificação por Maturidade Exportadora.</p> <p>Paralelo ao mapeamento das empresas com potencial exportador se faz necessário identificar a maturidade empresarial, seara específica de empresas especializadas. Aqui requer-se um sistema de avaliação (questionário) onde identifica-se, dentre os vários integrantes da cadeia de organismos aquáticos ornamentais, a maturidade gerencial e exportadora de cada empresa, incluindo os elos da cadeia associada, através da classificação em estágios (de 1 a 5) e, para cada estágio, gerará uma demanda de conhecimento adequado, que nomeamos “Agenda de Mudança”</p>
----------------	---

### 1. CONTEXTUALIZAÇÃO:

O segmento de comércio de organismos aquáticos com fins de ornamentação e de aquaríofilia tem seu comércio pautado em qualidade, ou seja, os compradores buscam adquirir animais que possuam qualidade. Ao observar os números do setor nos últimos anos observamos uma redução da quantidade de animais comercializados e um incremento no valor médio dos animais, demonstrando que o segmento tem como principal característica ser um comércio qualitativo e não quantitativo. Dessa maneira, é necessário identificar as fortalezas e gargalos das empresas que atuam no mercado internacional para alcançarmos a qualidade desejada pelo mercado.

### 2. CRONOGRAMA:

- Início: FORMALIZAÇÃO DO CONTRATO.

- Término: Agosto de 2025.

### 3. RELATÓRIOS DE ACOMPANHAMENTO:

Serão entregues relatórios de acompanhamento trimestrais, ficando compactuadas as seguintes entregas:

PRODUTOS	DATA DAS ENTREGAS
Entrega 1 (Relatório INÍCIO DO CONTRATO- MAIO 2024)	30 de maio de 2024
Entrega 2 (Relatório JUNHO – OUTUBRO 2024)	30 de outubro de 2024.
Entrega 3 (Relatório NOVEMBRO – MARÇO 2025)	30 de março de 2025.
Entrega Final (Relatório INÍCIO DO CONTRATO – AGOSTO 2025)	30 de agosto de 2025.

### 4. ATIVIDADES PROPOSTAS:

Serão desenvolvidas ações com o objetivo de alcançar o objeto proposto, sendo propostas as seguintes ações por atividades propostas:

- a) **Classificação:** Em paralelo ao mapeamento, classificar cada empresa por grau de maturidade, aplicando-se questionários online e/ou com visitas presenciais;

#### **Ações propostas:**

- Construção de metodologia para avaliar o grau de maturidade das empresas que desejam internacionalizar suas operações;
- Elaboração de questionário para avaliar a maturidade exportadora das empresas participantes;
- Elaboração de matriz matemática, possibilitando classificar as empresas participantes dentro de 5 (cinco) estágios, onde encontraremos empresas que atuam somente em território nacional, até empresas que encontram-se internacionalizadas;
- Agendamento e aplicação dos questionários junto às empresas participantes.

- b) **Agenda de Mudança:** Montar uma agenda com objetivo de potencializar resultados através do produto adequado para cada elo da cadeia e sua respectiva maturidade. A identificação da agenda de mudança deve ser regional, pensando-se na abrangência nacional do projeto, otimizando os recursos do projeto (deslocamento, diários, passagens). Para isso será criado um cronograma de cursos com datas fixas focados em gestão e promoção comercial, para a capacitação das empresas.

### **Ações propostas:**

- Após a classificação das empresas, identificar os gargalos existentes por segmento na cadeia produtiva de organismos aquáticos com fins de ornamentação e de aquariofilia, para elaboração da agenda de mudanças, que seguirá as seguintes diretrizes:

- Regional: para problemas que dificultem o desenvolvimento do segmento de exportação em determinada região;

- Nacional: para entraves que atualmente impactem nacionalmente o segmento de comércio de organismos aquáticos com fins ornamentais;

- Individual: serão indicadas ações direcionadas a cada empresa que deve implementar mudanças para melhoria na maturidade exportadora da empresa participante.

- Desenvolvimento de cursos de capacitação que auxilie na melhoria da qualidade e da operação de comércio de organismos aquáticos vivos com fins de ornamentação e de aquariofilia. Será estabelecido em conjunto com os gestores do projeto, quais ações serão desenvolvidas. Serão realizados e desenvolvidos materiais que auxiliem:

- Na melhoria da qualidade durante o transporte dos animais comercializados;
- Na melhoria de técnicas de recepção de aclimação dos animais comercializados;
- Na diminuição de mortalidade durante o transporte de espécies comercializadas;

c) **Palestras Temáticas:** Para alcançar o objeto deste edital, para cada estágio da maturidade de cada empresa, junto com a UFRB, definir-se-à palestras específicas para alavancar a empresa para o estágio seguinte, tendo como meta alcançar o estágio máximo até o final do projeto.

### **Ações propostas:**

- Construção de ciclo de palestras online para apresentar:

- o Promoção internacional do comércio de organismos aquáticos ornamentais;
- o O mercado nacional e internacional de comércio de organismos aquáticos com fins de ornamentação e de aquariofilia;
- o Pesquisa e Inovação no segmento de comércio de organismos aquáticos ornamentais;

(A proposta inclui os palestrantes).

d) **Avaliações:** Devem ser entregues relatórios parciais semestrais apontando quantas empresas participam do programa e em qual estágio encontram-se, para alinhamento de outras metas do projeto.

### **Ações propostas:**

- Será construída metodologia para que as empresas participantes possam acompanhar a evolução da sua maturidade exportadora;
- A agenda de mudanças será acompanhada pela equipe técnica, onde construiremos metodologias para acompanhar os resultados obtidos com as ações de capacitação desenvolvidas.

- e) Comitê Gestor: Deverá ser, com coordenação da UFRB, implantado um comitê gestor integrando os diferentes stakeholders do setor, aliado à IES.

### **Ações propostas:**

- Construção de metodologia para acompanhamento da execução das ações pelo comitê gestor, que será coordenado pela UFRB;
- Construção de calendário de encontros online e presenciais para acompanhamento da execução das diferentes ações previstas no projeto;
- Construção de metodologia para acompanhamento dos resultados obtidos pela execução das ações previstas no projeto.

Alguns pontos que serão abordados no programa de capacitação:

#### **MERCADO INTERNO**

- o Fortalecer os produtos brasileiros e portfólio de comunicação;
- o Estabelecer canais de relacionamento com demais integrantes da cadeia produtiva;
- o Reduzir informalidade do setor;
- o Identificar gargalos na cadeia produtiva do comércio de organismos aquáticos.

#### **MERCADO EXTERNO**

- o Estabelecer estratégia para o fortalecimento da imagem das empresas brasileiras de acordo como o mercado;
- o Compreender a perda de mercado de exportação de peixes ornamentais pelo Brasil;
- o Construção de um programa que possibilite acompanhar a maturidade das empresas exportadoras;

### **5. PAGAMENTOS:**

Caso a proposta seja aprovada, a forma de pagamento será através de boletos bancários emitidos com os seguintes vencimentos:



www.aruanaconsultoria.com  
contato@aruanaconsultoria.com  
+55 48 99900 4084  
Florianópolis • Santa Catarina • Brasil

**Entrega 01 (30 de maio de 2024)**

Valor do pagamento: R\$35.700,00 (Trinta e oito mil e quinhentos reais).

**Entrega 02 (30 de outubro de 2024)**

Valor do pagamento: R\$35.700,00 (Trinta e oito mil e quinhentos reais).

**Entrega 03 (30 de março de 2025)**

Valor do pagamento: R\$35.700,00 (Trinta e oito mil e quinhentos reais).

**Entrega Final (30 de agosto de 2025)**

Valor do pagamento: R\$45.900,00 (Quarenta e cinco mil e novecentos reais)..

Total: R\$153.000,00 (Cento e cinquenta e três mil reais).

**6. PROVA DE CAPACIDADE TÉCNICA:**

A prova de capacidade técnica encontra-se em anexo à presente proposta.

**7. VALIDADE DA PROPOSTA**

A proposta terá validade de 70 (setenta) dias.

Florianópolis, 22 de fevereiro de 2024.

---

**Felipe Weber Mendonça Santos**

Engenheiro de Aquicultura, Msc

Responsável Legal

Aruanã LTDA

## ANEXO I

### COMPROVAÇÃO DE CAPACIDADE TÉCNICA

**a. Portarias publicadas no Diário Oficial da União (DOU) ou Certificados emitidos por órgão reconhecido do setor, comprovando experiência em políticas públicas para o segmento e/ou do setor pet, com ênfase a aquariofilia;**

(2010 - 2012) - Nomeado Chefe de Serviço na Coordenação - Geral de Registro da Aquicultura, do Departamento de Registro da Pesca e Aquicultura do Ministério da Pesca e Aquicultura.

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-A1; Nome do Arquivo: 1-PORTARIA DE 11 DE AGOSTO DE 2010"

(2012 - 2014) - Nomeado Coordenador, na Coordenação- Geral de Registro e Licenças da Pesca Artesanal, Ornamental e Industrial (Ministério da Pesca e Aquicultura).

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-A2; Nome do Arquivo: 2-PORTARIAS DE 30 DE MAIO DE 2012"

(2012 -2014) - Participação no Grupo Técnico de Trabalho de Políticas Públicas de Pesca e Aquicultura Ornamentais (Ministério da Pesca e Aquicultura).

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-A3; Nome do Arquivo: 3-PORTARIAS DE 05 DE JUNHO DE 2012"

(2014 - 2015) - Nomeado Assessor, na Secretaria de Planejamento e Ordenamento da Pesca (Ministério da Pesca e Aquicultura).

Documento Comprobatório: "Pasta: CompTecnica-A4; Nome do Arquivo: 4-PORTARIA N° 131, DE 28 DE ABRIL DE 2014"

(2014 - 2015) - Nomeado Suplente, do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA na Câmara Setorial da Cadeia Produtiva de Animais de Estimação.

Documento Comprobatório: "Pasta: CompTecnica-A5; Nome do Arquivo: 5-PORTARIA 925, DE 17 DE SETEMBRO DE 2014"

(2015 - 2015) - Nomeado Assessor, no Departamento de Monitoramento e Controle (Ministério da Pesca e Aquicultura).

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-A6; Nome do Arquivo: 6-PORTARIA N° 67, DE 26 DE FEVEREIRO DE 2015"

(2022 - Atualmente) - Membro do Comitê Permanente de Gestão do Uso Sustentável dos Organismos Aquáticos Vivos para fins de Ornamentação e Aquariofilia - CPG Ornamentais.

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-A7; Nome do Arquivo: 7-PORTARIA SAP\_MAPA N 1.345 DE 22 DE NOVEMBRO DE 2022"

(2023 - 2025) - Membro do 6º mandato do Conselho Nacional de Aquicultura e Pesca - Conape para o biênio 2023/2025

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-A8; Nome do Arquivo: 8-PORTARIA MPA Nº 169, DE 12 DE DEZEMBRO DE 2023"

**b. Atestado que indique a participação em eventos científicos ou participação em publicações científicas, emitida por entidades e empresas reconhecidas do setor, que comprovem conhecimento técnico em aquicultura ornamental e no setor pet;**

(2011) - Palestrante no Curso de Graduação de Engenharia de Aquicultura da Universidade Federal de Santa Catarina (Comércio de Ornamentais).

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-B9; Nome do Arquivo: 9-Palestra Comércio de Ornamentais"

(2011) - Palestrante no curso de Graduação de Engenharia de Aquicultura da Universidade Federal de Santa Catarina (Registro e Licença de Aquicultor - Instrução Normativa nº 06 de 19 de maio de 2011).

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-B10; Nome do Arquivo: 10-Palestra Registro e Licença de Aquicultor"

(2011) - Participante do curso de Sanidade na Piscicultura, promovido pela Secretaria de Monitoramento e Controle da Pesca e Aquicultura - Departamento de Monitoramento e Controle, Coordenação Geral de Atividade Pesqueira, MPA, Brasília/DF.

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-B11; Nome do Arquivo: 11-Curso - Sanidade"

(2012) - Organização e participação na 1ª Oficina Regional de Diagnóstico Participativo para a Cadeia Produtiva de Pesca e Aquicultura de Organismos Aquáticos. Ministério da Pesca e Aquicultura.

Documento Comprobatório: "Pasta: CompTecnica-B12; Nome do Arquivo: 12-Certificado Ministério da Pesca e Aquicultura 2012"

(2012) - Membro da Mesa Redonda intitulada "Cultivo de Peixes Ornamentais" (V Congresso da Sociedade Brasileira de Aquicultura e Biologia Aquática - Palmas, Tocantins).

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-B13; Nome do Arquivo: 13-Mesa Redonda - Cultivo de Peixes Ornamentais"

(2012) - Membro da Mesa Redonda intitulada "Demandas Técnicas e Normativas da Atividade de Piscicultura Ornamental e Aquarismo Marinho" (I Workshop de Piscicultura Ornamental e Aquarismo Marinho, Curitiba, Paraná).

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-B14; Nome do Arquivo: 14-Mesa Redonda - Demandas Técnicas e Normativas"

(2012) - Membro da Mesa Redonda intitulada "Peixes Ornamentais - Um Panorama do Mercado e Perspectivas" (XII Encontro Brasileiro de Patologistas de Organismos Aquáticos, Mato Grosso do Sul/MS).

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-B15; Nome do Arquivo: 15-Mesa Redonda - Panorama do Mercado"

(2012) - Membro da Comissão Organizadora da I Oficina Regional de Diagnóstico Participativo para Cadeia Produtiva de Pesca e Aquicultura de Organismos Aquáticos Ornamentais nas cidades de Fortaleza/CE, São Paulo/SP, Florianópolis/SC, Belém/PA e Várzea Grande/MT.

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-B16; Nome do Arquivo: 16-Membro - Oficina Regional de Diagnóstico"

(2012) - Publicação Revista Técnica do Conselho Regional de Medicina Veterinária – CRMV/SP, 2012 (Gestão participativa no comércio de animais aquáticos ornamentais (ensaio).

Documento comprobatório: “ Pasta: CompTecnica-B17; Nome do Arquivo: 17-Publicação Revista”

(2013) - Membro de Banca Examinadora de Estágio de Conclusão do Curso de Graduação em Engenharia de Aquicultura da Universidade Federal de Santa Catarina (Registro Geral da Atividade Pesqueira: Aquicultor, o fortalecimento vem com o reconhecimento).

Documento comprobatório: “ Pasta: CompTecnica-B18; Nome do Arquivo: 18-Banca UFSC”

(2014) - Membro da Mesa Redonda intitulada “Espécies Ornamentais (VI Congresso da Sociedade Brasileira de Aquicultura e Biologia Aquática - Aquaciência, Foz do Iguaçu/PR).

Documento comprobatório: “ Pasta: CompTecnica-B19; Nome do Arquivo: 19-Mesa Redonda - Espécies Ornamentais”

(2016) - Palestrante no I Workshop Nacional de Aquariofilia - ABLA.

Documento comprobatório: “ Pasta: CompTecnica-B20; Nome do Arquivo: 20-Palestra Nacional ABLA”

(2017) - Consultoria no SEBRAE/MG (Prospecção de mercado e avaliação da dinâmica de comércio do Pólo de Aquicultura de Muriaé/MG)

Documento Comprobatório: “ Pasta: CompTecnica-B21; Nome do Arquivo: 21-CONTRATO SEBRAE 2017”

(2018) - Apresentação do Trabalho Técnico na Aquaciência (Diagnóstico do mercado de Organismos Aquáticos Ornamentais no Brasil.

Documento Comprobatório: “ Pasta: CompTecnica-B22; Nome do Arquivo: 22-Certificado Aquaciência 2018”

(2018) - Membro de Banca Examinadora da Defesa de Conclusão do Curso de Graduação em Aquicultura da Universidade Federal de Minas Gerais (Análise das Relações Comerciais envolvendo o Varejo de Peixes Ornamentais na Grande Belo Horizonte).

Documento comprobatório: “ Pasta: CompTecnica-B23; Nome do Arquivo: 23-Banca UFMG”

(2018) - Palestrante no VIII Congresso da Sociedade Brasileira de Aquicultura e Biologia Aquática - Aquaciência, Natal/RN (Demandas do Setor Produtivo para Academia - ABLA Aquariofilia).

Documento comprobatório: “ Pasta: CompTecnica-B24; Nome do Arquivo: 24-Palestra Demandas do Setor Produtivo para Academia”

(2019) - Palestrante na FENAQUARIUM - UFSCar, Araras, São Paulo (Novas Diretrizes para Aquariofilia no Brasil).

Documento comprobatório: “ Pasta: CompTecnica-B25; Nome do Arquivo: 25-Palestra Novas Diretrizes Aquariofilia”

(2019) - Membro da Comissão Organizadora do Workshop Técnico para o Ordenamento Pesqueiro de Espécies Ornamentais - ABLA AQUARIOFILIA, Brasília/DF.

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-B26; Nome do Arquivo: 26-Membro - Ordenamento Pesqueiro"

(2020) - Palestrante no CompartilhaSAP da Secretaria de Aquicultura e Pesca do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - SAP/MAPA (Panorama da Atividade de Pesca Ornamental no Brasil).

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-B27; Nome do Arquivo: 27-Palestra CompartilhaSAP"

(2021) - Autor no Livro Peixes Ornamentais no Brasil – EMBRAPA 2021 (Capítulos: 1. O Comércio de organismos aquáticos ornamentais; 2. Legislação brasileira aplicada à aquicultura e comercialização.)

Documento comprobatório: "Pasta: CompTecnica-B28; Nome do Arquivo: 28-IV EMBRAPA-2021"

(2023) - Palestrante no AquiShow Brasil, São José do Rio Preto/SP, 2023.

Documento Comprobatório: "Pasta: CompTecnica-B29; Nome do Arquivo: 29-Palestra Aquishow"

**c. Atestado emitido por entidade que desenvolva trabalhos no segmento ou Certificado/Declaração emitida por órgão reconhecido do setor, comprovando experiência em projetos de comércio exterior de organismos aquáticos;**

(2016 - 2018) - Consultoria para Associação Brasileira das Indústrias de Produtos para Animais de Estimação- ABINPET (Diagnóstico de Mercado de Exportação de Organismos Aquáticos com Fins de Ornamentação e de Aquariofilia no Brasil).

Documento Comprobatório: "Pasta: CompTecnica-C30-1; Nome do Arquivo: 30-Contrato – ABINPET 2016 - Parte 1"

"Pasta: CompTecnica-C30-2; Nome do Arquivo: 30-Contrato – ABINPET 2016 - Parte 2"

"Pasta: CompTecnica-C30-3; Nome do Arquivo: 30-Contrato – ABINPET 2016- Parte 3"

(2018 - 2020) - Consultoria para Instituto Pet Brasil – IPB (Desenvolvimento do Programa de Desenvolvimento e Inovação das Empresas do Setor Pet- PDI PET 2018/2020), a fim de atualização, gerenciamento e execução da política de segmentação de empresas por capacidade e maturidade em internacionalização de empresas do segmento de organismos aquáticos com fins de ornamentação e de aquariofilia no Brasil, com objetivo de incrementar as exportações oriundas de extrativismo e de aquicultura.

Documento Comprobatório: "Pasta: CompTecnica-C31; Nome do Arquivo: 31-Contrato IPB 2018"

(2021) - Consultoria Aquática Brazil (Mercado PET - Análise de Viabilidade Técnica de Exportação e Importação)

Documento Comprobatório: "Pasta: CompTecnica-C32; Nome do Arquivo: 32-Capacidade Técnica Aquática 2021"

(2021 -2022) - Atuação como Consultor no Programa de Desenvolvimento e Inovação das Empresas do Setor Pet - PDI PET ANIMAIS VIVOS (2021), para gerenciar e executar a política de segmentação de empresas por capacidade e maturidade em internacionalização para cada segmento do setor.

Documento Comprobatório: "Pasta: CompTecnica-C33; Nome do Arquivo: 33-Contrato IPB 2021"

**d. Atestado emitido por órgão reconhecido do setor, comprovando experiência em organização de eventos internacionais; e**

(2018) - Organização de Rodada de Negócios para o Segmento de Peixes Ornamentais com Argentina, como consultor do Instituto Pet Brasil – IPB

Documento Comprobatório: “Pasta: CompTecnica-D34; Nome do Arquivo: 34-Contrato IPB Argentina 2018”

(2023) - Organização do Fish Cast (Internacional Fish Congress – IFC, 2023)

Documento Comprobatório: “Pasta:CompTecnica-D35; Nome do Arquivo: 35-lfc brasil - ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA assinado. [manifesto]”

(2023) - Organização do I Workshop de Peixes Ornamentais - Os desafios da Aquariofilia na Amazônia (IFC AMAZÔNIA, 2023)

Documento Comprobatório: “Pasta:CompTecnica-D36; Nome do Arquivo: 36-IFC Amazônia-ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA - assinado. [manifesto]”

**e. Atestado emitido por entidades reconhecidas do setor, comprovando experiência em projetos anteriores ligado à estatística com empresas do segmento de organismos aquáticos com fins de ornamentação e de aquariofilia.**

(2016) - Atuação como Consultor na Associação Brasileira de Indústria de Produtos para Animais de Estimação, na promoção da exportação de insumos e organismos aquáticos para fins de ornamentação e aquariofilia.

Documento comprobatório: “Pasta:CompTecnica-E37; Nome do Arquivo: 37-Declaração ABINPET 2017”

(2016 -2018) - Consultoria para Associação Brasileira das Indústrias de Produtos para Animais de Estimação- ABINPET (Diagnóstico de Mercado de Exportação de Organismos Aquáticos com Fins de Ornamentação e de Aquariofilia no Brasil).

Documento Comprobatório: “Pasta: CompTecnica-E38-1; Nome do Arquivo: 38-Contrato – ABINPET 2016 - Parte 1”

“Pasta: CompTecnica-E38-2; Nome do Arquivo: 38-Contrato – ABINPET 2016 - Parte 2”

“Pasta: CompTecnica-E38-3; Nome do Arquivo: 38-Contrato – ABINPET 2016- Parte 3”

(2018-2020) - Consultoria para Instituto Pet Brasil – IPB (Desenvolvimento do Programa de Desenvolvimento e Inovação das Empresas do Setor Pet- PDI PET 2018/2020), a fim de atualização, gerenciamento e execução da política de segmentação de empresas por capacidade e maturidade em internacionalização de empresas do segmento de organismos aquáticos com fins de ornamentação e de aquariofilia no Brasil, com objetivo de incrementar as exportações oriundas de extrativismo e de aquicultura.



www.aruanaconsultoria.com  
contato@aruanaconsultoria.com  
+55 48 99900 4084  
Florianópolis • Santa Catarina • Brasil

**Documento Comprobatório: "Pasta:CompTecnica-E39; Nome do Arquivo: 39-Contrato – IPB 2018.pdf"**

**(2021-2022) - Atuação como Consultor no Programa de Desenvolvimento e Inovação das Empresas do Setor Pet - PDI PET ANIMAIS VIVOS (2021), para gerenciar e executar a política de segmentação de empresas por capacidade e maturidade em internacionalização para cada segmento do setor.**

**Documento Comprobatório: "Pasta:CompTecnica-E40; Nome do Arquivo: 40-Contrato IPB 2021"**